

Johtamisjärjestelmän kehittämisen selvitys

Kaupunginhallitus 12.09.2022 § 189
434/00.01.01.05/2022

Valmistelija

talous- ja hallintojohtaja Marjatta Lilja

BDO Oy on toteuttanut yhteistyössä Oriveden kaupungin kanssa organisaation ja johtamisjärjestelmän kehittämiseen liittyvän selvityksen vuonna 2017. Selvityksen yhteydessä kartoitettiin kaupungin palvelukeskusten johtajien ja tulosalueiden vetäjien näkemyksiä kaupungin johtamisesta ja kehittämistarpeista haastatteluiden ja sähköisen kyselyn avulla. Haastatteluiden, kyselyn ja muun tausta-aineiston pohjalta BDO Oy koosti johtopäätökset uudistuksen tarpeista ja laati oman esityksensä johtamisjärjestelmän kehittämistoimenpiteistä. Oriveden kaupungin nykyinen luottamushenkilö ja -henkilöstöorganisaatio muodostettiin BDO:n selvityksen vaihtoehtojen pohjalta.

Tuleva hyvinvointialueuudistus tulee vaikuttamaan kuntien organisaatiorakenteisiin ja johtamisjärjestelmiin. Tulevaisuuden kunnan rooleja tulevat olemaan mm. sivistys, elinkeino ja työllisyys, kehittäjä, hyvinvointi, osallisuus ja yhteisö sekä elinympäristö. Kuntien tehtävänä tulee olemaan edistää kuntalaisten hyvinvointia (osaamista ja kulttuuria, elinvoimaa sekä paikallista identiteettiä ja demokratiaa sekä kehittää elinympäristöä). Oriveden kaupungin palveluista hyvinvointialueelle siirtyy sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen lisäksi mm. oppilashuolto, kuntouttava työtoiminta sekä osa ateria- ja siivouspalvelujen tukitoimista.

BDO:lta on pyydetty tarjoustä vuonna 2017 tehdyn selvityksen päivittämisestä. Tavoitteena on löytää tunnistaa tarpeita ja keinoja, joilla Oriveden kaupunki voi tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti kehittää organisaatiotaan ja johtamisjärjestelmäänsä vastaamaan entistä paremmin muuttuvaa toimintaympäristöä. Lisäksi tarkoituksena on selvittää, onko nykyisessä hallinto- ja organisaatorakenteessa muutostarpeita.

BDO:n tarjous selvityksen päivittämisestä vaatii alustavan suunnitelman mukaan 13-14 htp:n työpanoksen 1.050 €/htp (alv 0 %). Työsuunnitelman mukaan selvitykseen sisältyy nykytilan kartoitus, palvelukeskusten johtajien haastattelut, tulosalueiden vetäjien sähköinen kysely, haastattelujen ja kyselyjen tulosten sekä muun tausta-aineiston analysointi sekä havaintojen ja johtopäätösten esittäminen raportin muodossa. Selvitys toteutetaan loppuvuoden 2022 aikana.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Juha Kuusisto

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus tilaa päivityksen Oriveden kaupungin johtamisjärjestelmän kehittämisen selvitykseen BDO Oy:ltä heidän tarjouksensa mukaisesti.

Pöytäkirja tämän asian osalta tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Todettiin, että erityisenä painopisteenä BDO Oy:n selvitystyössä tulee olla tulevaisuuden organisaation vaihtoehtojen kartoittaminen.
